

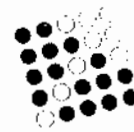
INSTITUTO POLITÉCNICO DE SETÚBAL

ESCOLA SUPERIOR DE CIÊNCIAS EMPRESARIAIS

Grupo Disciplinar de Gestão

CONTABILIDADE E FINANÇAS
GESTÃO DE RECURSOS HUMANOS
MARKETING
GESTÃO DA DISTRIBUIÇÃO E DA LOGÍSTICA
GESTÃO DE SISTEMAS DE INFORMAÇÃO

*Instituto Politécnico
de Setúbal*



ESCOLA
SUPERIOR DE
CIÊNCIAS
EMPRESARIAIS

Princípios de Gestão

PROGRAMA

Ano Lectivo:
2000/2001

Responsável:
Prof. Jorge Rodrigues

Docentes:
Prof. Jorge Rodrigues
Dr Miguel Seabra
Dr José Simões
Engº João Santos
Dr Henrique Reis

Duração:
Carga Horária:
Aulas teóricas
Aulas Práticas

1 Semestre (60 horas lectivas)
3 Horas semanais
1 Horas semanais

A) ENQUADRAMENTO

As mudanças rápidas a que temos vindo a assistir num passado recente, seja qual for o campo de actividade considerado, exigem respostas oportunas, que procurem manter o equilíbrio na continuidade. Para este estado de coisas têm contribuído as organizações, nas suas mais variadas tipologias, e a “universalidade” dos princípios de gestão.

B) SÍNTESE DA DISCIPLINA

Apresentação dos principais conceitos e evolução histórica das teorias de gestão, dotando os alunos das competências necessárias para a sua aplicação nas circunstâncias mais apropriadas.

C) OBJECTIVOS ESPECÍFICOS

No final da disciplina os alunos deverão estar habilitados a:

- Conhecer e compreender os conceitos e os princípios fundamentais da gestão das organizações.
- Visualizar e interpretar sistémicamente a gestão e as organizações.
- Identificar e interpretar as funções fundamentais da gestão, e a sua interdependência.

D) CONTEÚDOS PROGRAMÁTICOS

1. INTRODUÇÃO À GESTÃO

- 1.1 A gestão e os gestores
- 1.2 A evolução da teoria da gestão
- 1.3 O ambiente externo das organizações
- 1.4 Responsabilidade social e ética
- 1.5 A dimensão internacional
- 1.6 “Entrepreneurship”

2. PLANEAMENTO

- 2.1 Planeamento e gestão estratégica
- 2.2 Implementação da estratégia
- 2.3 Tomada de decisão
- 2.4 Ferramentas e técnicas para planeamento e tomada de decisão

3. ORGANIZAÇÃO

- 3.1 Estrutura organizacional
- 3.2 Autoridade. Delegação. Descentralização
- 3.3 A gestão da mudança e a inovação

4. DIRECÇÃO

- 4.1 Motivação e desempenho
- 4.2 Liderança
- 4.3 Grupos e equipas
- 4.4 Comunicação e negociação

5. CONTROLO

- 5.1 Fundamentos do controlo
- 5.2 Controlo estratégico
- 5.3 Controlo tático
- 5.4 Controlo operacional

E) BIBLIOGRAFIA

Essencial:

- DONNELLY, James H., GIBSON, James L., IVANCEVICH, John, *Administração: Princípios de Gestão Empresarial*, 10 ed., Lisboa, McGraw-Hill, 2000

DAFT, Richard L., *Management*, 4th ed., The Dryden Press, 1997 (trad. de Morales, Fernando Gastaldo; *Administração*, 4ª ed., Rio de Janeiro, LTC – Livros Técnicos e Científicos Editora, S.A, 1999), 513 p

Complementar:

STONER, James A. F., FREEMAN, R. Edward, *Administração*, 5ª Ed., Rio de Janeiro, PHB, 1985, 533 p

BARTHOL, Kathryn M. e MARTIN, David C., *Management*, 3th ed. McGraw-Hill Inc, 1998

CHIAVENATO, Idalberto, *Administração nos Novos Tempos*, São Paulo, Makron Books do Brasil Editora Ltda, 1999, 710 p

DRUCKER, Peter F., *Inovação e gestão – uma nova concepção de estratégia de empresa*, Lisboa, Editorial Presença, 1986 (trad. Júlio Soares Pereira)

DRUCKER, Peter F., *Gerindo para o futuro*, Lisboa, Difusão Cultural, 1992 (trad. Fátima Velez).

DRUCKER, Peter F., *A gestão numa época de mudança*, Lisboa, Difusão Cultural, 1995 (trad. Ana Paula Curado).

SOUSA, António de, *Introdução à gestão - uma abordagem sistémica*, Lisboa, Editorial Verbo, 1990

CARDOSO, Luís, *Gestão estratégica das organizações*, Lisboa, Editorial Verbo, 1995

BARANGER, P; HELFER, J. P; et alg., *Gestão – as funções da empresa*, Lisboa, Edições Sílabo, 1995 (trad. Luís L. Pereira, Maria L. H. Godinho, Nuno T. Bastos).

TEIXEIRA, Sebastião, *Gestão das Organizações*, Lisboa, McGraw-Hill, 1998

AVALIAÇÃO DE CONHECIMENTOS

F1 – Época Normal (1ª época)

Avaliação contínua

A avaliação de conhecimentos é constituída por:

- Elaboração, apresentação e discussão de trabalhos realizados em grupo (TG), a desenvolver nas aulas práticas. O grupo terá no máximo cinco alunos. A discussão final dos trabalhos será efectuada com todos os elementos do grupo presentes, e com o docente ou docentes da disciplina. A nota é em grupo na elaboração, e individual na apresentação e discussão.
- Realização de dois testes escritos (T1 e T2).

$$\text{Nota final} = 0,30 \text{ TG} + 0,35 \text{ T1} + 0,35 \text{ T2}$$

Observações: A nota de qualquer um dos testes não poderá ser inferior a (6,0) seis valores, e a média de ambos não poderá ser inferior a dez valores.

A nota individual do trabalho de grupo não poderá ser inferior a (10) dez valores.

Caso algum dos pressupostos anteriores não seja satisfeito, o aluno terá de realizar avaliação final.

Avaliação final

A avaliação final é constituída por:

- Elaboração, apresentação e discussão de um Trabalho individual escrito (Tb), sobre um tema a acordar com o docente das aulas práticas, a entregar até às 17H00 do dia útil anterior ao dia do exame.

Caso o aluno pretenda manter a nota do trabalho escrito (TG) realizado durante a avaliação contínua e o docente concorde, considera-se a nota desse trabalho, desde que não seja inferior a dez valores.

- Exame final (E)

$$\text{Nota final} = 0,30 \text{ Tb} + 0,70 \text{ E}$$

Caso a nota do trabalho escrito ou do exame seja inferior a dez valores, não existirá aprovação.

F2 – Época de Recurso

O sistema de avaliação é o mesmo que na avaliação final da Época Normal, sendo E a nota do exame da época de recurso.

NOTA: Melhorias de nota ou outras avaliações previstas na legislação, serão efectuadas de acordo com o estipulado na regulamentação da ESCE, sendo obrigatória a apresentação de novo trabalho, cujo tema deverá ser solicitado ao docente das aulas práticas.

F3 – Datas dos Testes escritos e dos Exames (a confirmar)

	CF	GRH	MKT	GDL	GSI
Teste escrito (T1)	30/11/00 10H45	30/11/00 15H00	30/11/00 15H00	30/11/00 10H45	30/11/00 15H00
Teste escrito (T2)	31/01/01 10H45	31/01/01 15H00	31/01/01 15H00	31/01/01 10H45	31/01/01 15H00

Exame Final - 1ª Época	Dia 12/02/2001, 09H00
Exame Final - 2ª Época	A marcar oportunamente

B) APOIO AOS ALUNOS

Docente	Gabinete	Dia da semana	Horário do atendimento
Prof. Jorge Rodrigues	B2.04	Quarta - Feira	16:15 – 17:15
Dr Miguel Seabra	C2.01	Terça - Feira Sexta - Feira	15:00 – 16:00 10:45 – 11:45
Dr José Simões	C2.01	Quinta - Feira	11:45 – 12:45
Engº João Santos	B2.11	Segunda – Feira Quarta - Feira	15:00 – 16:00 15:00 – 16:00
Dr Henrique Reis	C2.17	Segunda – Feira Quinta - Feira	9:30 – 10:30 10:30 – 11:30

ESCE, Outubro de 2000